

004(075)

К 660

Кораблина Т.В.

Управление проектами : учебное пособие для вузов / Т.В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : СибГИУ, 2011. – 176 с. : ил. – ISBN 9785780603566.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	6
ЧАСТЬ I. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ. ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	11
1 Что такое «проект». Основные понятия и определения	11
1.1 Определения понятия «проект». Признаки проекта.....	11
1.2 Классификация проектов	14
Контрольные вопросы и задания.....	16
2 Модели управления проектами	16
3 Жизненный цикл проекта. Окружение проекта.....	22
3.1 Фазы и жизненный цикл проекта	22
3.2 Окружение проекта	26
Контрольные вопросы и задания.....	30
4 Стратегии организации и проекты.....	30
4.1 Этапы внедрения системы управления проектами в организации.....	30
4.2 Стратегическое управление и проекты	32
Контрольные вопросы и задания	34
ЧАСТЬ II. ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ	
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.....	35
5 Управление предметной областью проекта	35
5.1 Цели и стратегии проекта	36
5.2 Критерии успешности проекта, ограничения и предложения.....	37
5.3 Базис, характеристики, устав проекта	39
Контрольные вопросы и задания	41
6 Планирование предметной области проекта	41
6.1 Структура работ проекта.....	42
6.2 Структурные модели проекта	46
Контрольные вопросы и задания	55
7 Управление проектом по временным параметрам	55
7.1 SWOT-анализ.....	58
7.2 Календарное планирование проекта	59
7.3 Расчет параметров сетевого графика	63
7.4 Использование задержек (лагов) и операций растяжки	67
Контрольные вопросы и задания	68
8 Сокращение времени выполнения проекта.....	69
Контрольные вопросы и задания	76
9 Управление рисками в проекте.....	76
9.1 Выявление рисков	79
9.2 Методы анализа риска	80
Контрольные вопросы и задания	81
10 Количественный анализ рисков	81
10.1 Вероятностные методы оценки риска	81
10.2 Анализ чувствительности проекта.....	83
10.3 Метод построения дерева решений проекта.....	87
10.4 Метод Монте-Карло.....	88
Контрольные вопросы и задания.....	92

11	Методы и средства предотвращения или снижения рисков	92
	Контрольные вопросы и задания.....	95
12	Календарное планирование ресурсов	95
12.1	Планирование проекта, ограниченного по времени	97
12.2	Планирование проекта, ограниченного по количеству ресурсов	100
13	Управление стоимостью и финансированием проекта	105
13.1	Этапы стоимостного анализа проекта в соответствии со стадиями управления проектом	107
	Контрольные вопросы и задания.....	112
14	Методика освоенного объема.....	113
14.1	Анализ отклонений	114
14.2	Расчетные показатели метода освоенного объема	123
	Контрольные вопросы и задания.....	126
15	Управление закупками и контрактами.....	127
15.1	Торги	129
15.2	Виды договоров (контрактов).....	132
15.3	Управление закупками.....	134
	Контрольные вопросы и задания.....	137
16	Другие функциональные области управления проектами.....	138
16.1	Управление изменениями в проекте	138
16.2	Управление качеством в проекте.....	140
16.3	Управление коммуникациями в проекте.....	142
	Контрольные вопросы и задания	144
ЧАСТЬ III. СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ		146
17	Организация управления проектами.....	146
17.1	Участники проекта.....	146
17.2	Постоянная (родительская) организация	149
17.3	Организационные структуры проекта	150
	Контрольные вопросы и задания	154
18	Управляющий проектом	154
	Контрольные вопросы и задания	160
19	Команда проекта	160
19.1	Создание высокоэффективных проектных команд	162
19.2	Управление конфликтами в проекте	166
	Контрольные вопросы и задания.....	169
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....		170
СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ		171
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....		175