

**005.(075)**

**М 198**

**Малушин Н.Н. Некоторые аспекты менеджмента всеобщего качества (TQM) : учебное пособие для вузов / Н.Н. Малушин, Ю.Г. Сильвестров ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : СибГИУ, 2011. – 375 с. : ил. – ISBN 9785780603634.**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

Предисловие .....	6
Введение .....	7
1 Основные понятия и категории управления качеством .....	9
Контрольные вопросы и задания .....	17
2 История развития науки управления качеством.....	18
2.1 Развитие управления качеством в России.....	26
Контрольные вопросы и задания.....	28
3 Наставники в области качества .....	29
3.1 Американские ученые в области качества.....	30
3.2 Японские наставники в области качества.....	51
3.3 Выдающиеся российские специалисты в области качества .....	62
Контрольные вопросы и задания.....	73
4 Эволюция работ по обеспечению качества продукции.....	75
Контрольные вопросы и задания.....	93
5 Основное содержание TQM (менеджмента всеобщего качества).....	95
5.1 Модели менеджмента всеобщего качества.....	100
Контрольные вопросы и задания.....	117
6 Управление персоналом (мотивация, обучение) и TQM .....	118
6.1 «Звезда качества» как одна из моделей TQM.....	118
6.2 Система мотивации .....	124
6.3 Система обучения .....	137
6.4 Корпоративная культура .....	144
6.5 Социально-экономические аспекты TQM .....	146
6.6 Основные социально-экономические открытия TQM .....	151
Контрольные вопросы и задания .....	154
7 Модель превосходного бизнеса (Business Excellence Model -BEM) и модели премий по качеству.....	155
Контрольные вопросы и задания .....	167
8 Системный подход в управлении качеством.....	168
8.1 Определение понятия «Система качества» .....	168
8.2 Содержание системного подхода к управлению качеством.....	170
8.3 Виды моделей систем качества .....	173
Контрольные вопросы и задания .....	175
9 Международные организации в области качества .....	176
9.1 Международная организация по стандартизации .....	176
9.2 Международные организации по сертификации .....	180
9.3 Международные частные организации по сертификации .....	184
9.4 Национальные системы сертификации.....	185
Контрольные вопросы и задания .....	191
10 Предпосылки создания и история разработки стандартов ИСО9000.....	192
Контрольные вопросы и задания .....	196
11 Международные стандарты ISO серии 9000 .....	197
Контрольные вопросы и задания .....	201
12 Обзор стандартов ИСО 9000 версии 2000 года.....	202

12.1 Основные принципы, заложенные в стандарт.....	202
12.2 Анализ содержания МС ИСО 9000:2000.....	213
Контрольные вопросы и задания.....	221
13 Международный стандарт ISO 9001:2008 .....	222
13.1 Содержание МС ISO 9001:2008 .....	223
Контрольные вопросы и задания .....	227
14 Интегрированные системы менеджмента .....	228
14.1 Процессный подход при создании ИСМ .....	237
14.2 Требования ISO 14001 к системе экологического менеджмента (СЭМ) ....	242
14.3 Система менеджмента профессионального здоровья и безопасности (СМПЗ и Б) .....	251
14.4 Система социального и этического менеджмента (ССиЭМ).....	258
14.5 Организационно-методические подходы к созданию интегрированных систем менеджмента.....	261
Контрольные вопросы и задания.....	267
15 Правовые вопросы в области качества.....	268
15.1 Защита прав потребителей .....	268
15.2 Закон РФ «О защите прав потребителей» .....	269
15.3 Закон РФ «Об обеспечении единства измерений» .....	272
15.4 Федеральный закон «О техническом регулировании».....	276
Контрольные вопросы и задания .....	285
16 Оценка затрат на качество .....	287
16.1 Классификация затрат на обеспечение качества А. Фейгенбаума.....	290
16.2 Японский подход к классификации затрат на обеспечение качества.....	291
16.3 Модель стоимости процесса .....	293
16.4 Стоимость качества (модель PAF) .....	296
16.5 Методы оценки затрат на качество, рекомендованные ИСО .....	305
16.6 Организация учета и оценки затрат на обеспечение качества .....	307
Контрольные вопросы и задания .....	316
17 Менеджмент качества в общей системе менеджмента организации .....	318
17.1 Модели управления организацией .....	318
17.2 Организация работ по менеджменту качества .....	323
Контрольные вопросы и задания .....	328
Заключение .....	329
Библиографический список.....	330
Приложение А. Обзор требований международного стандарта ИСО 9001:2000..	334
Приложение Б. Различия между ИСО 9001:2000 и ИСО 9001:2008 .....	361