

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»**

*Посвящается 100-летию
со дня рождения ректора СМИ,
доктора технических наук,
профессора Н.В.Толстогузова*

**НАУКА И МОЛОДЕЖЬ:
ПРОБЛЕМЫ, ПОИСКИ, РЕШЕНИЯ**

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

ВЫПУСК 25

*Труды Всероссийской научной конференции
студентов, аспирантов и молодых ученых
12 – 14 мая 2021 г.*

ЧАСТЬ IV

Под общей редакцией профессора Н.А. Козырева

**Новокузнецк
2021**

Редакционная коллегия:

д-р техн. наук, профессор Н.А. Козырев,
канд. экон. наук, доцент Ю.С.Климашина,
канд. экон. наук, доцент О.П. Черникова,
канд. экон. наук, доцент Е.В. Иванова,
канд. экон. наук, доцент В.В. Шипунова,
канд. экон. наук, доцент Т.Н. Борисова,
канд. техн. наук, доцент И.Ю.Кольчурина,
канд. техн. наук, доцент Е.Г. Лашкова

Н 340

Наука и молодежь: проблемы, поиски, решения: труды Всероссийской научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, 12–14 мая 2021 г. Выпуск 25. Часть IV. Экономические науки / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Сибирский государственный индустриальный университет ; под общ. ред. Н.А. Козырева – Новокузнецк; Издательский центр СибГИУ, 2021. – 372 с. : ил.

ISSN 2500-3364

Представлены труды Всероссийской научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых по результатам научно-исследовательских работ. Четвертая часть сборника посвящен актуальным вопросам экономики.

Материалы сборника представляют интерес для научных и научно-технических работников, преподавателей, аспирантов и студентов вузов.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ (НА ПРИМЕРЕ АО «ЕВРАЗ МЕТАЛЛ ИНПРОМ»)

Петрова К.Г.

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Климашина Ю.С.

*Сибирский государственный индустриальный университет,
г. Новокузнецк, e-mail: petrovakg97@yandex.ru*

В статье рассмотрены методы управления финансовыми результатами, проведен анализ финансового состояния организации, предложены мероприятия по совершенствованию управления финансовыми результатами.

Ключевые слова: управление финансовыми результатами, себестоимость, коммерческие расходы, управленческие расходы.

Цель любой коммерческой организации, вне зависимости от вида деятельности, организационно-правовой формы – это максимизация финансового результата, который может выражаться в виде прибыли или убытка. От анализа финансовой отчетности, своевременного выявления недостатков в управлении финансами, совершенствования управления финансовыми результатами напрямую зависит, прибыль или убыток получит организация и насколько эффективна будет ее деятельность [1, С. 21].

Управление финансовыми результатами включает в себя планирование, распределение, анализ, контроль финансовых результатов и совершение корректирующих действий.

Целями управления могут быть следующие: максимизация прибыли, снижение расходов, улучшение показателей эффективности, улучшение финансовой устойчивости, повышение эффективности участия персонала в формировании и распределении финансового результата [2, С. 14].

К основным методам управления финансовыми результатами деятельности организации относятся: планирование прибыли; управление дебиторской задолженностью; управление себестоимостью, коммерческими и управленческими расходами; управление объемом продаж; создание центров финансовой ответственности [4, С. 50].

Для эффективного управления финансовыми результатами необходимо использовать комплекс различных методов, оценивая, какие лучше подходят для конкретной организации, какие цели преследуются, какие существуют возможности [3].

Перейдем к тому, как вышеперечисленные методы могут быть применимы к АО «ЕВРАЗ Металл Инпром», организации, входящей в группу компаний «ЕВРАЗ Холдинг» и занимающейся продажей металлом и металлообработкой [5]. Во-первых, следует провести анализ текущего финансового со-

стояния организации, во-вторых, выявить проблемы, а затем выбрать подходящие методы совершенствования управления финансовыми результатами.

Динамика основных финансовых показателей по основным видам деятельности АО «ЕВРАЗ Металл Инпром» за 2017- 2019 гг. представлена на рисунке 1.

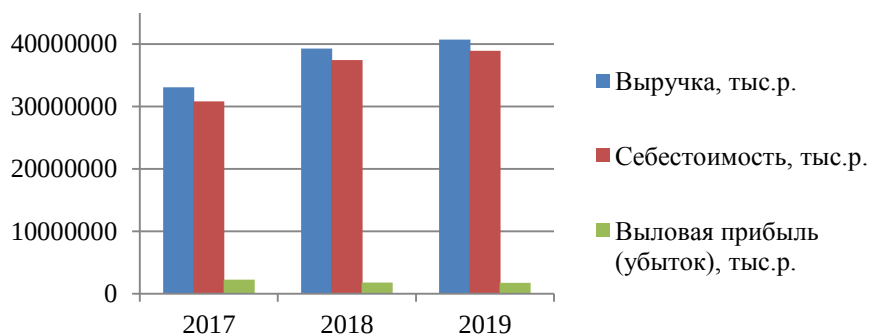


Рисунок 1 - Динамика основных финансовых показателей АО «ЕВРАЗ Металл Инпром» за 2017-2019 гг.

По данным рисунка 1, можно сделать вывод, что за 2017-2019 гг. выручка имеет тенденцию к росту. С 2017 г. по 2018 г. темп прироста выручки составил 18,74 %, что на 15,1 % больше темпа прироста за 2018-2019 гг. Себестоимость увеличилась больше выручки на 2,84 % в 2018 г. и на 0,31 % в 2019 г., поэтому валовая прибыль уменьшилась на 22,3 % за анализируемый период.

Анализ себестоимости в 2017-2019 гг. представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Анализ себестоимости в 2017-2019 гг.

Себестоимость	2019, тыс.р.	2018, тыс.р.	2017, тыс.р.	Изменение 2019/2018, %	Изменение 2018/2017, %
Основные материалы	1 417 551	1 456 706	1 196 195	-3%	22%
Товары для перепродажи	39 993 192	34 916 021	30 190 266	15%	16%
З/п и прочие выплаты	102 735	112 023	49 572	-8%	126%
Амортизация в себестоимости	35 192	40 127	40 490	-12%	-1%
Электроэнергия, природный газ, теплоэнергия и др.	33 619	18 637	8 044	80%	132%
Услуги промышленного характера	11 636	4 469	11 710	160%	-62%
Изменение в НЗП/ГП	(8 806)	4 331	(31 988)	-303%	-114%
Изменение в стоимости товаров для перепродажи	(2 639 620)	914 656	(648 575)	-394%	-237%
Итого себестоимость	38 945 499	37 466 970	30 815 714	4%	22%

По данным таблицы 1, можно сделать вывод, что стоимость основных материалов увеличилась за период с 2017 по 2019 гг. на 19 %, это связано с ростом объема продаж от металлопроцессинга на 22 %. Увеличение затрат на товары для перепродажи в 2018 г. связано с увеличением себестоимости металла на 18 % в связи с ростом цены закупа, а в 2019 г. с ростом объема продаж на 4,2 %. Также за анализируемый период наблюдается рост заработной платы на 118 %, рост затрат на энергию на 212 %. Так как основную долю в себестоимости занимают товары для перепродажи, то повлиять на нее можно за счет сравнения цен и условий на металлопродукцию от различных поставщиков.

Динамика коммерческих и управленческих расходов, прибыли (убытка) от продаж АО «ЕВРАЗ Металл Инпром» за 2017- 2019 гг. представлена на рисунке 2.

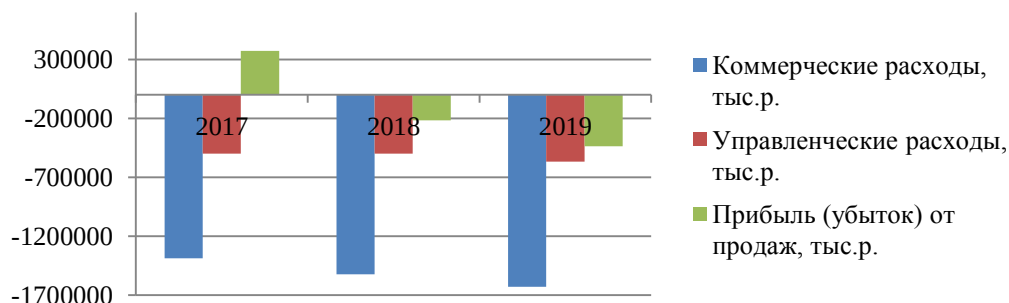


Рисунок 2 - Динамика коммерческих и управленческих расходов, прибыли (убытка) от продаж АО «ЕВРАЗ Металл Инпром» за 2017-2019 гг.

Из данных рисунка 2 видно, что прибыль (убыток) от продаж за 2017-2019 гг. имеет отрицательную тенденцию, в 2018-2019 гг. организация получает убытки. Это связано с ростом коммерческих расходов на 16,74 % за 2017-2019 гг. и с ростом управленческих расходов на 13,35 %. Для дальнейшего анализа следует рассмотреть структуру управленческих и коммерческих расходов.

Анализ коммерческих расходов в 2017-2019 гг. представлен в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ коммерческих расходов в 2017-2019 гг.

Коммерческие расходы	2019, тыс.р.	2018, тыс.р.	2017, тыс.р.	Изменение 2019/2018, %	Изменение 2018/2017, %
З/п и прочие выплаты, начисления	640 040	601 083	622 896	6%	-4%
Амортизация	32 849	34 621	43 996	-5%	-21%
Ж/д тариф	181 916	209 648	127 128	-13%	65%
Прочие транспортные расходы	445 164	390 241	303 137	14%	29%
Материалы	52 225	47 933	44 731	9%	7%
Прочее	274 788	238 206	243 824	15%	-2%
Итого	1 626 982	1 521 732	1 385 712	7%	10%

По данным таблицы 2, можно сделать вывод, что рост коммерческих расходов за 2017-2019 гг. на 17 % связан с увеличением железнодорожных тарифов на 52 % и расходов на транспорт на 43 %.

Необходимо отметить, что дебиторская задолженность за анализируемый период выросла в 3,4 раза, а кредиторская задолженность – в 2,3 раза, это говорит о том, что организация доставляет продукцию до потребителя, но не получает взамен оплату, из-за чего становится не способна оплачивать счета поставщиков и подрядчиков.

Анализ управленческих расходов в 2017-2019 гг. представлен в таблице 3.

Таблица 3 - Анализ управленческих расходов в 2017-2019 гг.

Управленческие расходы	2019, тыс.р.	2018, тыс.р.	2017, тыс.р.	Изменение 2019/2018, %	Изменение 2018/2017, %
З/п и прочие выплаты, начисления	290 791	243 248	238 038	20%	2%
Налоги	6 244	5 996	5 316	4%	13%
Амортизация	22 617	21 640	21 468	5%	1%
Услуги	138 527	173 304	85 808	-20%	102%
Материалы	19 899	18 016	19 972	10%	-10%
Прочее	87 134	36 544	128 034	138%	-71%
Итого	565 212	498 748	498 636	13%	0%

По данным таблицы 3, можно сделать вывод, что рост управленческих расходов за 2017-2019 гг. на 13 % связан с увеличением затрат на заработную плату на 22 %, налогов – на 17 %, амортизации на 6 %, услуг – на 82 %. Для снижения управленческих расходов можно оптимизировать материалы и прочие расходы.

Таким образом, были выявлены следующие проблемы:

5. Темп роста себестоимости опережает темп роста выручки.
6. Рост коммерческих и управленческих расходов.
7. Рост дебиторской и кредиторской задолженностей.

Исходя из выявленных проблем, оптимально будет уделить внимание расходам организации, дебиторской и кредиторской задолженностям и их снижению. Другие методы управления финансовыми результатами, описанные выше, организация не может использовать, так как предполагают большие затраты.

Были предложены следующие мероприятия по совершенствованию управления финансовыми результатами:

8. Анализ условий поставщиков и выбор наиболее выгодного варианта, что позволит сократить расходы на статью себестоимости «товары для пере-

продажи».

9. Пересмотр договорных отношений с покупателями, например, перейти на 100 % предоплату, чтобы снизить дебиторскую задолженность и транспортные расходы.

10. Совершенствование системы контроля за горюче-смазочными материалами (ГСМ), разработка и внедрение системы мотивации, поощряющей экономию ГСМ.

11. Отказ от дорогостоящих и неэффективных методов рекламы, например, перейти в Интернет-рекламу.

12. Совершенствование системы мониторинга, обучение водителей экономичному вождению и стимулирование их к использованию полученных знаний, внедрив систему вознаграждений.

13. Анализ хозяйственных расходов, поставщиков этих материалов, стимулирование экономии среди сотрудников.

14. Анализ расходов на жилье и авиаперелеты во время командировок. Выбор авиабилетов и проживание в гостинице со скидками, введение системы мотивации за экономию бюджета во время командировки.

Таким образом, предложенные мероприятия по снижению себестоимости, коммерческих и управленческих расходов позволят улучшить финансовые результаты организации.

Библиографический список

1. Борушевская, О. О. Эффективность предприятия: взгляд сквозь поколения [Электронный ресурс] / О. О. Борушевская. // Молодой ученый. – Электронный журнал. – 2018. – №30. – С. 21-23. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/216/52218/> – Загл. с экрана. – (Дата обращения: 05.02.2021).

2. Новиков Е. С. Управление финансовыми результатами коммерческой организации [Электронный ресурс] / Е. С. Новиков // Волжский университет имени В.Н. Татищева. – Электронный журнал. – 2016. – №41. – С. 6-30. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=28887959> – Загл. с экрана. – (Дата обращения: 20.03.2021).

3. Климашина Ю.С., Муратов С.А. /финансовый результат: понятие и взаимосвязь с важнейшими экономическими категориями научные революции: сущность и роль в развитии науки и техники.- Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. 2019. С. 119-122

4. Сальникова, К.В. Алгоритм планирования прибыли и поиск резервов ее роста [Электронный ресурс] / К. В. Сальникова // Справочник экономиста. – Электронный журнал. – 2016. – №8. – С. 48-55. – Режим доступа: <https://www.cfin.ru/management/finance/cost/reserve.shtml> – Загл. с экрана. – (Дата обращения: 20.03.2021).

5. АО «ЕВРАЗ Металл Инпром» [Электронный ресурс]: интернет-портал. – Электронные данные. – Москва, 2020. – Режим доступа: <https://www.emi.evraz.com>, свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения: 12.02.21).