СИБИРСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

300 ЛЕТ КУЗБАССУ
1721 — 2021

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В XXI ВЕКЕ

Сборник научных статей
VII Международной научно-практической конференции

6-7 апреля

Часть 2

Новокузнецк
2021

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Сибирский государственный индустриальный университет»

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В XXI ВЕКЕ

Сборник научных статей VII Международной научно-практической конференции
6-7 апреля

Часть 2

Новокузнецк

2021

УДК 33+005(06)
ББК 65+65.050
А 437

Редакционная коллегия:
Секция "Инновационные технологии маркетинга и продаж» к.т.н., доцент Е.Г. Лашкова*; секция «Проблемы теории и практики управления»* к.э.н., доцент Е.В. Иванова*; секция «Проблемы и перспективы развития бухгалтерского учета, финансов и налогообложения»* к.э.н. Ю. С. Климашина*; секция «Экономические, социальные и экологические проблемы функционирования предприятий и организаций»* к.э.н., доцент О. П. Черникова*; секция «Современные технологии управления персоналом и инвестиции в человеческий капитал»* к.э.н., доцент Т.Н. Борисова.

А 437 Актуальные проблемы экономики и управления в XXI веке : сборник научных статей VII Международной научно-практической конференции, 6-7 апреля в 2-х частях. Часть 2/ Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Сибирский государственный индустриальный университет ; редколлегия: Е.В. Иванова (председатель) [и др.]. – Новокузнецк : Издательский центр СибГИУ, 2021, – 325 с.

ISSN 9772500189004

В сборнике представлены материалы VII Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и управления в XXI веке».

УДК 33+005(06)
ББК65+65.050

ISSN 2500-1892
17001
9 772500 189004 >

© Сибирский государственный индустриальный университет, 2021

3. Касторнов Н.П. Итоги аграрных преобразований / Н.П. Касторнов // Молочная промышленность, № 3, 2012. С. 76-78.

4. Архипова Е.В. Проблемы и направления государственного регулирования сельского хозяйства / Е.В. Архипова // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета № 1 (60), 2020. С. 259-263.

5. Касторнов Н.П., Архипова Е.В. Направления и результаты государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовской области / Н.П. Касторнов, Е.В. Архипова // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2020. – № 4. – С. 203-208.

УДК 657.92

Совершенствование механизма выявления неиспользуемого недвижимого имущества металлургической компании

Шевченко А.А. [1], к.э.н. Черникова О.П. [1]

[1] ФГБОУ ВО «Сибирский государственный индустриальный университет», г. Новокузнецк, Россия

Аннотация: Современный этап становления российской экономики характеризуется тем, что в структуре крупных отечественных предприятий, по оценкам экспертов, доля неиспользуемых активов (объектов недвижимости) занимает в среднем от 3 до 15% и более. Работа с неиспользуемыми активами обусловлена необходимостью достижения минимальной совокупной стоимости владения материально-техническими ресурсами и максимальным вовлечением в процесс создания ценностей имеющихся средств компании. В статье проведен анализ механизма выявления неиспользуемого недвижимого имущества в АО «ЕВРАЗ ЗСМК» и сформулированы предложения по его оптимизации, включающие расширение перечня практических показателей, используемых при оценке непрофильного актива, и совершенствование способов автоматизации процесса его выявления. Реализация разработанных мероприятий в практической деятельности металлургической компании позволит сократить время выявления неиспользуемых активов, оптимизировать ресурсы предприятия, увеличить прибыль от реализации имущества, минимизировать убытки от содержания избыточных объектов, сократить административные затраты, связанные с управлением непрофильными активами, увеличить инвестиции в основную профильную деятельность компании за счет средств, полученных от реализации неиспользуемого имущества.

Ключевые слова: оптимизация, недвижимость, имущество, неиспользуемые активы, SAP управление имуществом.

Improving the mechanism for identifying unused real estate of a metallurgical company

Shevchenko A. A. [1], Ph.D. Chernikova O.P. [1]

[1] The Siberian State Industrial University, Novokuznetsk, Russia

Annotation: The current stage of the formation of the Russian economy is characterized by the fact that in the structure of large domestic enterprises, according to experts, the share of unused assets (real estate) occupies on average from 3 to 15% or more. Working with unused assets is driven by the need to achieve a minimum total cost of ownership of material and technical resources and maximum involve-

ment of the company's existing funds in the process of creating value. The article analyzes the mechanism for identifying unused real estate in EVRAZ ZSMK JSC and formulates proposals for its optimization, including expanding the list of practical indicators used in assessing a non-core asset, and improving the methods of automating the process of its identification. Implementation of the developed measures in the practice of a metallurgical company will reduce the time to identify unused assets, optimize enterprise resources, increase profits from the sale of property, minimize losses from the maintenance of redundant assets, reduce administrative costs associated with the management of non-core assets, increase investments in the core core business of the company for account of funds received from the sale of unused property..

Keywords: optimization, real estate, property, unused assets, SAP property management.

«Коронокризис» привел к глобальному падению спроса во всем мире примерно на 10%, и по самым оптимистичным прогнозам в ближайшие годы серьезного восстановления не предвидится. В первую очередь, под риски попадают категории товаров, которые производятся из стали. Металлургическая промышленность – это базовая отрасль Российской экономики, 600000 человек занятых, 4% ВВП страны. Металлургический сегмент бизнеса АО «ЕВРАЗ» – это, прежде всего, производство стальной продукции строительного и транспортного назначения для инфраструктурных проектов России.

Вызовы внешней среды требуют от предприятий развития по пути улучшений и оптимизаций, как производственных процессов, так и управления в целом. Большинство экономистов и экспертов считают проблему производства в рыночной экономике, тесно связанной с наличием на предприятиях значительной доли непрофильных, либо неиспользуемых активов, которые необходимо реструктуризировать [1-5].

Цифровая трансформация, перераспределение мощностей, совершенствование технологии, интенсивность производства, перевод на удаленную работу, сокращение персонала – это только некоторые факторы, ведущие к появлению у организаций невостребованного имущества. Данные активы приносят убытки, так как для их функционирования требуются вложения на поддержание: налоговые отчисления, коммунальные платежи, затраты на охрану и др.

Целью настоящего исследования является анализ и оценка действующего механизма выявления неиспользуемого недвижимого имущества в АО «ЕВРАЗ ЗСМК» и определение направления его оптимизации.

В условиях кризиса следует отметить тенденцию большинства компаний к ликвидации неиспользуемых активов, что позволяет им сосредоточить свое внимание на основном направлении деятельности и обеспечить качество основной продукции [6].

Так, например, в модели стратегического управления имущества Госкорпорации «Росатом» выделяют семь этапов: Инвентаризация и классификация имущества; Создание системы учета имущества и поддержание ее в актуальном состоянии; Определение непрофильных активов; Разработка системы реструктуризации и повышения эффективности управления непрофильными активами; Создание специализированной организации по управлению непрофильными активами; Выделение и продажа непрофильных активов; Реинвестирование по-

лученных денежных средств в модернизацию предприятий – собственников имущества. [7]

В рамках распоряжения о принципах работы с неиспользуемыми активами АО «ЕВРАЗ» выделяются более укрупненные этапы: Выявление неиспользуемых активов; Принятие решения по неиспользуемым активам (недвижимому имуществу); Реализация принятых решений в отношении неиспользуемых активов.

Первый этап в рамках такого крупного предприятия как АО «ЕВРАЗ ЗСМК» представляет собой наибольшую сложность из-за больших пространственных ресурсов компании, разбросанных в разных районах города пребывания.

В работе Чертянина Д.Н. [8] выделяются три категории непрофильных активов: целенаправленно приобретенные собственником; полученные в качестве взыскания задолженности; доставшиеся в наследство от советских времен.

В рамках рассмотрения неиспользуемых активов АО «ЕВРАЗ ЗСМК» данный список необходимо дополнить объектами самостроя.

Выявление неиспользуемых активов (объектов недвижимости) – постоянная работа подразделений, на балансе (в зоне ответственности) которых находятся объекты недвижимости, направленная на установление факта выбытия из его хозяйственной деятельности указанных объектов и своевременное информирование об этом профильных служб и иных заинтересованных сторон. Данный процесс характеризуется регулярностью проверки (не реже одного раза год), полнотой информации, оперативностью информирования.

Способы выявления неиспользуемых объектов недвижимого имущества в АО «ЕВРАЗ ЗСМК» представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Способы выявления неиспользуемых объектов недвижимого имущества в АО «ЕВРАЗ ЗСМК»

Способы выявления неиспользуемых объектов недвижимого имущества в АО «ЕВРАЗ ЗСМК»			
1.Выявление в рамках текущей деятельности балансодержателя:	2.Осмотры зданий и сооружений	3.Проведение годовой инвентаризации:	4.Оценка зданий и сооружений по матрице рисков:
1.1 объектов, неиспользуемых в хозяйственной деятельности и/или используемых не по целевому назначению	2.1 определение перечня и объемов работ для включения их в план ремонтов	3.1 объектов, неиспользуемых в хозяйственной деятельности и/или используемых не по целевому назначению	4.1 Участие в технологическом процессе

Продолжение таблицы 1

Способы выявления неиспользуемых объектов недвижимого имущества в АО «ЕВРАЗ ЗСМК»			
2. неиспользуемых объектов, непереведенные в режим консервации	2.2 оценка готовности к эксплуатации в осенне-зимний период	3.2 неиспользуемых объектов, непереведенных в режим консервации	4.2 Наличие неустраненных дефектов по результатам технического обследования
3. объектов, находящихся в аварийном состоянии		3.3 объектов, находящихся в аварийном состоянии	4.3 Результаты полугодовых сезонных осмотров предприятием
4. неучтенных объектов, расположенных на территориях, закрепленных за подразделением-балансодержателем недвижимого имущества		3.4 неучтенных объектов, расположенных на территориях, закрепленных за подразделением-балансодержателем недвижимого имущества	4.4 Наличие в эксплуатируемом здании или сооружении опасного вещества; Риск (госнадзор); Воздействие агрессивной окружающей среды
5. нарушенных и отработанных земель		3.5 нарушенных и отработанных земель	4.5 Наличие документации
6. земельных участков, право пользования которыми не оформлено		3.6 земельных участков, право пользования которыми не оформлено	4.6 Срок и режим эксплуатации; Соответствие проектному режиму эксплуатации и др.

Проект «Риск-управление», стартовавший в АО «ЕВРАЗ» в конце 2019 года, включает такой инструмент, как Матрица рисков. Матрица рисков применительно к оценке неиспользуемых активов компании базируется на следующих критериях: риск для персонала, участие в технологическом процессе, наличие неустранённых дефектов по результатам технического обследования, результаты полугодовых сезонных осмотров предприятием, риск от госнадзора, наличие в эксплуатируемом здании или сооружении опасных веществ, воздействие агрессивной окружающей среды, срок эксплуатации, режим эксплуатации, соответствие проектному режиму эксплуатации, наличие документации, ущерб от разрушения, в том числе упущенная выгода, дополнительная оценка технического руководителя предприятия. При оценке неиспользуемого актива по каждому критерию выставляется балл от 1 до 4, итоговая балльная оценка

определяет риски для предприятия и влияет на дальнейшее решение по объекту.

В работе [9] выделяется более широкий перечень критериев непрофильных активов: местоположение объекта, доступность для сторонних лиц/организаций, существенность связи с основным бизнесом, высокая рыночная цена на актив, сохранение конкурентных преимуществ при отсутствии актива в портфеле компании, несоответствие стратегии, нецелесообразность инвестирования, отсутствие стратегических интересов в регионе присутствия /местонахождения актива, рыночная стоимость выше, чем эффект от инвестиций в актив, рискованность держания актива и др. Данные аспекты носят более практический характер, чем теоретический.

Если говорить об информационных ресурсах АО «ЕВРАЗ ЗСМК» в части управления неиспользуемыми активами в частности, и управлением недвижимым имуществом в целом, выделяются три учетных системы: База недвижимости Microsoft Access, База недвижимости Microsoft Excel, Учёт недвижимости в системе SAP.

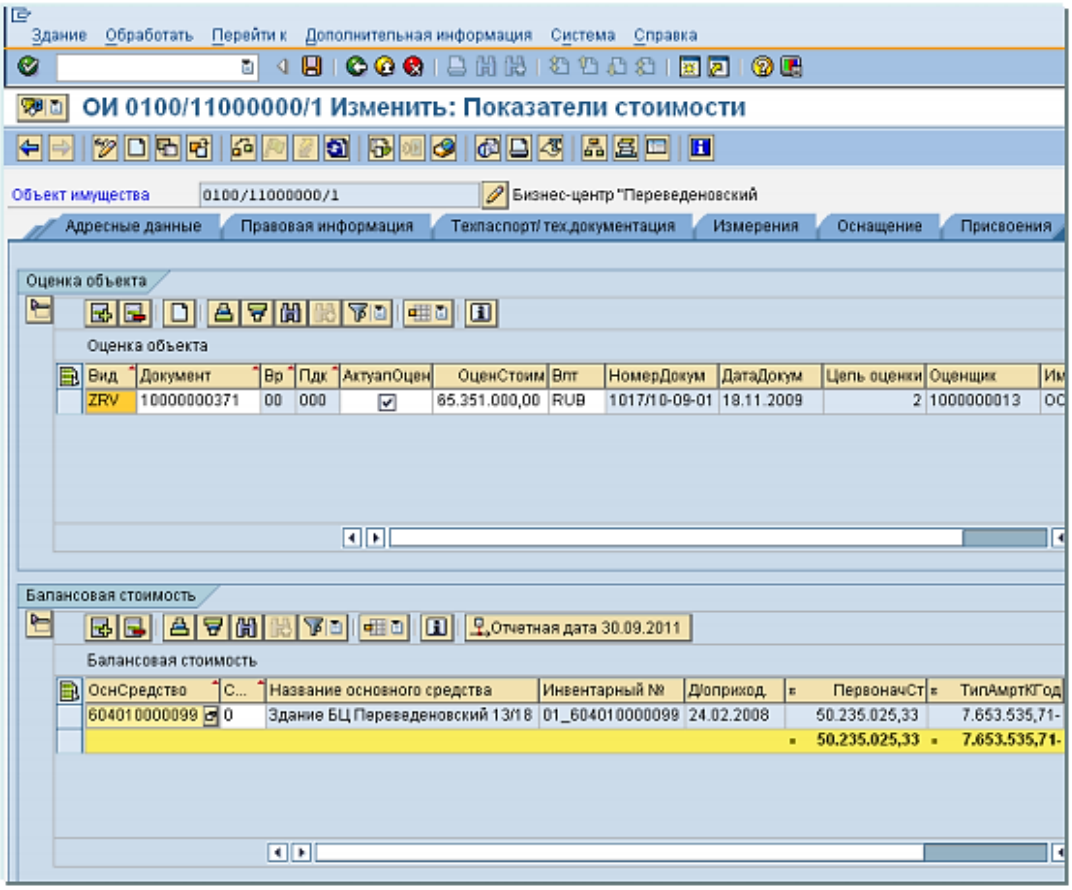

Рисунок 1- Внешний вид SAP системы АО "ЕВРАЗ ЗСМК"

Заострить свое внимание требуется на «Учёте недвижимости в системе SAP» (рисунок 1), так как доработка данной системы представляется возможной, и SAP система обладает наибольшей гибкостью, полнотой данных и функ-

циональными возможностями. Данная информационная система содержит ряд характеристик объектов собственности: финансовые показатели (стоимость, амортизация и пр.); движение имущества (приобретение, использование, аренда, реализация); учет информации о регистрации прав (включая скан-образы правовых документов); технические характеристики (включая скан-образы тех. документации); документальное сопровождение (скан-образы документов).

Система предлагает сформировать: документы; реестр имущества с использованием различных фильтров; сводный отчёт.

В качестве направления оптимизации по выявлению неиспользуемого имущества, стоит обратить внимание на способы по выявлению объектов недвижимого имущества. На практике периодичность проверки происходит не чаще одного раза в год. Для автоматизации данного процесса предложено выделить элементы матрицы рисков, дополнить их практическими критериями и рассмотреть возможность создания специализированного отчета в информационной системе SAP.

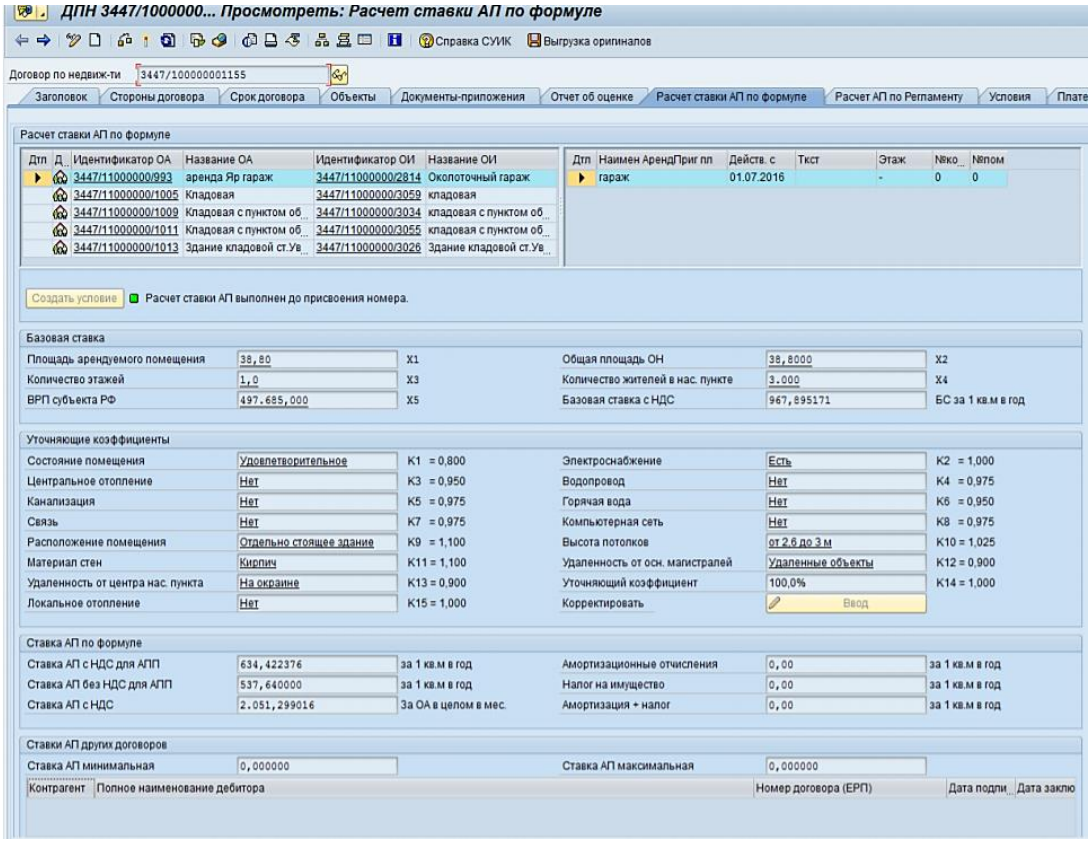

Рисунок 2 -Интерфейс аренды ОАО "РЖД"

В качестве основы для формирования отчета предложено рассмотреть пример отчета в работе [10]. В данной работе используется система управления имуществом ОАО «РЖД» (рисунок 2). Выделяя необходимые характеристики для объекта недвижимости, формируется расчет арендной платы для объекта.

В нашем случае, дополнив основные технические характеристики объектов недвижимости данными матрицы рисков по объектам и применив матрич-

ную систему, менеджмент может получить полноценный инструмент для выявления группы объектов, которые попадут в список потенциально неиспользуемых и рискованных для последующего рассмотрения и возможности принятия мер по ним. Преимущества от матрицы рисков заключаются в том, что данный процесс можно отслеживать в онлайн режиме, не требуется постоянный контроль, так как можно настроить уведомление, элементы матричной системы будут дополнены техническими характеристиками и всей необходимой документацией, позволяющей получить всю полноту для принятия последующего решения.

В качестве альтернативы доработки SAP системы можно рассмотреть BI систему «Power BI» от компании Microsoft. В отличии от SAP системы, требующей квалифицированных специалистов-разработчиков и объемного времени разработки, Power BI предлагает легкое подключение к любой выгрузке информации из разных источников, будь то базы данных sql, oracle, либо excel, access и другие источники, построение помимо табличных выгрузок, визуальных графиков и дашбордов (рисунок 3).

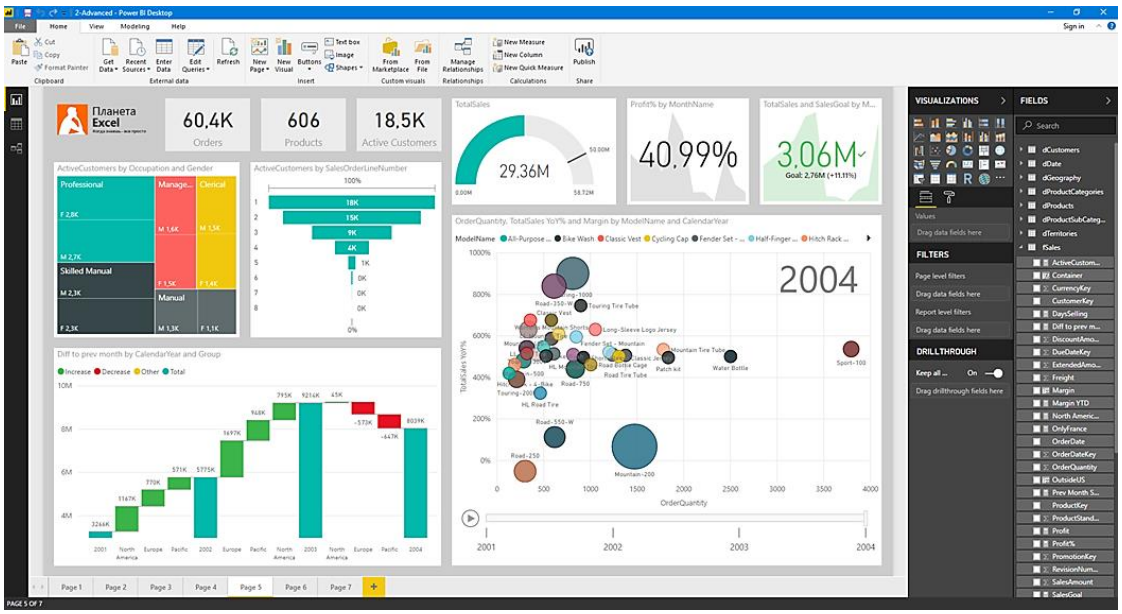

Рисунок 3 - Возможности Power BI

Срок и сложность реализации проектов в Power BI намного ниже доработки информационной системы, требующей навыков программирования. Кроме того, данное программное обеспечение и пользовательские лицензии продукта есть в наличии в АО «ЕВРАЗ ЗСМК».

Заключение. В результате проведённого исследования установлено, что выявление неиспользуемых активов – сложный и трудоемкий процесс, требующий внимания менеджмента и ресурсов на его выполнение. В статье проведен анализ механизма выявления неиспользуемого недвижимого имущества в АО «ЕВРАЗ ЗСМК» и сформулированы предложения по его оптимизации, включающие расширение перечня практических показателей, используемых при

оценке непрофильного актива по Матрице рисков компании, и совершенствование способов автоматизации процесса его выявления за счет доработки системы SAP и использования BI системы «Power BI» от компании Microsoft.

Реализация предлагаемых разработок в практической деятельности АО «ЕВРАЗ ЗСМК» позволит менеджменту компании сократить время выявления неиспользуемых активов, оптимизировать ресурсы предприятия, увеличить прибыль от реализации имущества, минимизировать убытки от содержания избыточных объектов, сократить административные затраты, связанные с управлением непрофильными активами, увеличить инвестиции в основную профильную деятельность компании за счет средств, полученных от реализации неиспользуемого имущества.

Список использованных источников

1. Астраханцев Е.А. Особенности выделения непрофильных активов для цели финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия // Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://koet.syktsu.ru/vestnik/2011/2011-1/1/1.htm

2. Mokter Hossain, Henri Simula Recycling the unused ideas and technologies of a large corporation into new business by start-ups // Technology in Society. – 2016. - №48. – С.11-18.

3. K. Hafeez, N. Malak, Y. B. Zhang Outsourcing non-core assets and competences of a firm using analytic hierarchy process // Computers & Operations Research. – 2007. - №34. – С. 3592-3608.

4. Richard Barker, Sebastian Schulte Representing the market perspective: Fair value measurement for non-financial assets // Accounting, Organizations and Society. – 2015. – №56. – С.55-67.

5. Ефремов Д.А. Непрофильные активы на предприятии. Определение наилучшего способа дальнейшего использования // Синергия Наук. – 2020. – №46. – С.102-107.

6. Туников И.В. Оценка рисков в управлении непрофильными активами крупного транспортного холдинга // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 9-2 (86). – С.619-622.

7. Туников И.В. Алгоритм выделения непрофильных активов в структуре компании // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2016. – № 10 (92). – С. 29.

8. Родин И.И. Совершенствование системы стратегического управления федеральным имуществом РФ на примере непрофильных активов АО «Центр управления непрофильными активами атомной отрасли» государственной корпорации «Росатом» // Экономика. Статистика. Информатика. – № 6. – 2015. – С. 33-39.

9. Чертянин Д.Н. Сущность непрофильных активов и природа их появления в экономике российских предприятий выделяются // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2015. – №6 (77). – С. 249-253.

10. Суржиков М.А., Туников И.В. Альтернативные подходы к управлению непрофильными активами современной организации // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2016. – № 4 (56). – С. 228-233.

УДК 332.1, 347.1

Договор в системе правовых отношений

Катернюк А.В. [1]

Научный руководитель: к.э.н. Салов А.Н. [1]

[1] ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет», г. Владивосток, Россия

Аннотация: Построение цивилизованных рыночных отношений в любой стране предполагает использование наработанной за века нормативной-правовой базы, включая договорную базу, истоки которой восходят к римскому праву. В данной статье рассматривается место и роль договора в системе правовых отношений различных субъектов. Рассматривается эволюция развития данного юридического понятия от древности - до наших дней. Рассматриваются общие условия, необходимые для заключения договора.

Ключевые слова: гражданское право, регулирование договоров, история юриспруденции, римское право, виды договоров.

Contract in the system of legal relations

Katernyuk A.V. [1]

Scientific adviser: Ph. D. in Economics Salov A. N. [1]

[1] Far Eastern Federal University, Vladivostok, Russia

Annotation: The construction of civilized market relations in any country involves the use of the regulatory and legal framework developed over the centuries, including the contractual framework, the origins of which go back to Roman law. This article examines the place and role of the contract in the system of legal relations of various subjects. The evolution of the development of this legal concept from antiquity to the present day is considered. The general conditions necessary for the conclusion of the contract are considered.

Keywords: civil law, contract regulation, history of jurisprudence, Roman law, types of contracts.

Понятие «договор» получило свое оформление в гражданском праве и является весьма многогранным и рассматриваемым с трех основных сторон: как формализованный документ, имеющий определенную структуру (состоящих их обязательных разделов); как определенный вид соглашения (покупка, продажа, уступка, создание и т.д.); как определенная классификация в зависимости от формы заключения, числа сторон, момента возникновения обязанностей и т.д. [1,2].