

# НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ: ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

Сборник материалов VI Международной научно-практической конференции Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»

Актюбинский региональный государственный университет имени К. Жубанова

Кыргызский государственный университет им. И. Арабаева

# **Научные исследования:** векторы развития

Сборник материалов VI Международной научно-практической конференции

### социология

<b>Еманова Н.В.</b> Взаимосвязь карьерных ориентаций и экономического благополучия учителя
Новиков М.С., Фомичева Т.Л. Application of Modern Technologies (Active Citizen) in the Field of Population Surveys
ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ
<b>Буров Д.А., Фомичева Т.Л.</b> Технический прогресс – ключ к исцелению
<b>Савицкий Я.А.</b> Совершенствование конструкции инструмента для правки дисков
Савицкий Я.А. Стеклопластики и их использование
ФИЛОЛОГИЯ И ЛИНГВИСТИКА
<i>Тегина М.А.</i> Сравнительно-сопоставительный анализ сказок народов
России (на примере русских и осетинских сказок о животных)109
ЭКОЛОГИЯ
Агеев А.А., Балыкина А.М., Пикулин Ю.Г. Термодинамика и эко-
логия
ЭКОНОМИКА
Борисова О.В., Шилоносова Н.В. Анализ необходимости парка раз-
влечений для развития туризма в городе Златоусте
Боровская П.М. Продвижение бренда в сфере общественного пи-
тания
Волохова М.Ю., Бреусова Е.А. К вопросу об этических принципах и
нравственных ценностях муниципальных служащих
Волохова М.Ю., Миронов В.В., Бреусова Е.А. Направления фор-
мирования кадрового состава через призму нравственных требований,
предъявляемых к государственным служащим
Вольчев А.Э., Капустина И.В. Концептуальные основы управления
цепями поставок
Григорян Д.O. Public Debt of Armenia
Золотопупова Д.Ю., Стрекалова С.А. Аудит бизнес-процессов 133
Золотопупова Д.Ю., Стрекалова С.А. Проблемы автоматизации бух-
галтерского учета
<i>Иовбак А.С.</i> Применение автоматизированных систем управления 138
<b>Козлов В.К.</b> Реформы по импортозамещению в России139
Козлов В.К. Экономические основы поведения потребителя 141
Лаврищева Е.Е. Информатизация как необходимое условие инно-
ваций (на примере Владимирской области)143
<b>Малков А.О.</b> Диверсификация в современном мире147
<b>Малков А.О.</b> Теория графов и экономика
Малыхина А.А., Стрекалова С.А. Особенности бухгалтерского учета
в строительных компаниях

associated with it. Public debt repayments and interest payments already absorb large volumes of financial resources that could have been used for solving problems in other sectors.

#### References

- 1. Kyurumyan A. Political Decisions about Public Debt Management in Armenia in Recent Years and Their Consequences. URL: http://www.osf.am/wp-content/uploads/2017/11/Political-Decisions-about-Public-Debt-Management-in-Armenia-in-Recent-Years-and-Their-Consequences.pdf
- 2. Ministry of finance of the Republic of Armenia: annual report. URL: http://www.minfin.am/en/page/annual reports/
- 3. World Bank, International Debt Statistics. URL: https://data.worldbank.org/indicator/DT. DOD DECT CD?end=2017&locations=AM&start=1993&view=chart

#### Золотопупова Дарья Юрьевна студентка

Научный руководитель Стрекалова Светлана Александровна доцент, старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный индустриальный университет» г. Новокузнецк, Кемеровская область

#### АУДИТ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

**Аннотация**: в статье рассматривается понятие аудита бизнес-процессов на предприятии, необходимые для аудита мероприятия, содержание результатов работы.

Ключевые слова: аудит, бизнес-процесс, организация.

Без сомнения, вся деятельность, связанная с работами по проектированию и перепроектирование бизнес-процессов в организации, являются деятельностью сложной и крайне ответственной. Аудит бизнес-процессов – работа достаточно длительная по времени весьма затратная.

Однако необходимо четко усвоить, что аудит бизнес-процессов – основа правильной и эффективной работы всей организации и, соответственно, окупится ее результативной и беспроблемной работой: бизнес, чтобы быть эффективным, должен работать оптимально. По сути, проведение аудита и, особенно, реинжиниринга бизнес-процессов сравнимо с настройкой двигателя автомобиля (или, если угодно, музыкального инструмента): если все отлажено правильно – работает как часы.

Аудит – комплекс мероприятий, направленных на изучение и выявление возможностей для улучшения как конкретного бизнес-процесса, так и, возможно, некоторых других. Ограничения и несоответствия одного процесса могут быть вызваны проблемами в соседних.

Сложность, длительность работ, связанных с проектированием бизнес-процессов, и их высокая стоимость обусловлены необходимостью вникнуть в каждый процесс, прорисовать его, пройти по цепочке бизнеспроцессов мыслью, карандашом и ногами, согласовав свои решения с программными комплексами организации, возможностями сотрудников и

#### Центр научного сотрудничества «Интерактив плюс»

интересами организации. Необходимо собрать как можно больше информации, при этом желательно релевантной и достоверной [1].

Таблица 1

### Необходимые мероприятия и получаемая информация

Мероприятия	Информация, которую необходимо собрать в ходе этих мероприятий
<ul> <li>– анализ документов, регламентирующих бизнес-процесс;</li> <li>– сбор данных о значениях и показателях процесса (не только непосредственно количественные данные, но и информация, как осуществляется планирование целевых значений, как происходит реагирование на отклонения и т. д.);</li> <li>– интервьюирование сотрудников, выполняющих бизнес-процесс;</li> <li>– интервьюирование поставщиков и клиентов процесса;</li> <li>– непосредственный мониторинг за ходом выполнения процесса</li> </ul>	<ul> <li>соблюдается ли порядок выполнения бизнес-процесса?</li> <li>проведено ли ознакомление и обучение участников бизнес-процесса?</li> <li>соблюдаются ли сроки, указанные в описании бизнес-процесса?</li> <li>подается ли отчетность вышестоящему руководителю?</li> <li>есть ли плановые значения показателей бизнеспроцесса?</li> <li>по каким методикам измеряются показатели? Обоснованы ли плановые значений показателей бизнес-процесса, какова их связь со стратегическими целями компании?</li> <li>какова степень удовлетворенности клиентов бизнес-процесса?</li> <li>есть ли утвержденные должностные инструкции, Положения о подразделении, знают ли владелец и участники процесса содержание этих документов?</li> <li>есть ли у владельца бизнес-процесса доступ ко всем нормативным документам, необходимым для выполнения процесса?</li> <li>все ли формы рабочих документов, задействованных в процессе, имеют описание?</li> <li>ведутся ли записи по процессу, если таковые предусмотрены?</li> <li>фиксируются ли предложения по изменению и улучшению бизнес-процесса?</li> </ul>

Вся полученная информация должна документироваться. При необходимости можно вести аудио и видео запись. Черновые записи также желательно сохранять до окончания аудита, то есть до принятия решения по результатам аудита. Крайне важно, с точки зрения целей аудита, найти причину отклонений. Она может быть внутренняя или внешняя, объективная или субъективная. Даже если работник просто не выполнил какуюто часть процедуры, у этого есть причина: низкая мотивация, невозможность выполнить процесс в соответствии с регламентом, несовместимость «интерфейса» со стороны клиента, низкий уровень управления и т. д.

Важно найти причину и использовать для улучшений. При этом в ходе поиска важно сохранять объективность (насколько это возможно) и рассматривать любую проблемную ситуацию с различных точек зрения.

После сбора информации необходимо упорядочить всю собранную информацию. Для этого удобно использовать контрольные листы аудита бизнес-процесса. Контрольный лист необходимо отправить основным заинтересованным лицам для получения от них обратной связи. Процесс получения обратной связи и сбора дополнительной информации тоже должен быть упорядоченным по срокам и каналу передачи информации.

Результатом работы должен стать план повышения эффектности процесса, который может включать: предложения по изменению хода процесса, меры по дополнительному обучению персонала, меры по доработке программного обеспечения, список дополнительного оборудования / ПО для закупки, административные распоряжения, предложения по поощрению персонала, предложения по кадровым изменениям [2].

Если в ходе обсуждения того или иного улучшения среди участников совещания не будет согласия, не стоит превращать его в политические и психологические поединки.

Во-первых, определите перечень лиц, имеющих право окончательного решения / право вето. Во-вторых, мы имеем дело с процессным управлением. А это значит, что, если показатели не продемонстрируют положительную динамику в течение установленного срока, изменение можно отменить

#### Список литературы

- 1. Бизнес-хелпер: управленческий консалтинг и бизнес-помощь / Управление бизнес-процессами [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.bizneshelper.ru/pages/upravlenie-biznes-processami
- 2. Аудит бизнес-процессов: когда и как его проводить [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://bizsovets.ru/audit-biznes-processov-kogda-i-kak-ego-provodit-biznes-processy-primery.html
- Сагалович А. Как провести аудит бизнес-процесса правильно [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://probusiness.io/master\_class/488-kak-provesti-audit-biznes-processa-pravil no.html (дата обращения: 07.11.2019).

## Золотопупова Дарья Юрьевна

студентка

Научный руководитель Стрекалова Светлана Александровна доцент, старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный индустриальный университет» г. Новокузнецк, Кемеровская область

# ПРОБЛЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

**Аннотация**: в статье рассматривается понятие автоматизации бухгалтерского учета и выявляются ее основные проблемы.

Ключевые слова: автоматизация, бухгалтерский учет.

Автоматизация бухгалтерского учета – неотъемлемый элемент современного бизнеса, так как с момента внедрения науки и техники роль автоматизации приобретает важное значение в ведении бухгалтерского учета для любого предприятия.