

Костанайский филиал
ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»



III Международная научная конференция

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА, ЭКОНОМИКИ
И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**



Костанайский филиал
ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА, ЭКОНОМИКИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Сборник материалов
III Международной научной конференции
(Костанай, 1–5 ноября 2021 г.)

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2021

УДК 33(082)
ББК 005:65я43
А43

Главный редактор: **Мишулина Ольга Владимировна**, д-р экон. наук, профессор Костанайского филиала ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»

Рецензенты: **Баранова Наталья Аркадьевна**, кандидат экономических наук, профессор кафедры экономики Костанайского филиала ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»
Маланьина Анастасия Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики Костанайского филиала ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»

Редакционная коллегия: **Кульчикова Жанна Тельмановна**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики Костанайского филиала ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»
Лилимберг Светлана Ивановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики Костанайского филиала ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»
Малыренко Ольга Ивановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики Костанайского филиала ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»
Панина Галина Викторовна, канд. экон. наук, профессор, заведующая кафедрой Костанайского филиала ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»

Дизайн обложки: **Фирсова Надежда Васильевна**, дизайнер

А43 **Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности** : сборник материалов III Междунар. научн. конф. (Костанай, 1–5 ноября 2021 г.) / под ред. О.В. Мишулиной. – Чебоксары: ИД «Среда», 2021. – 240 с.

ISBN 978-5-907411-83-8

В сборнике представлены научные исследования, посвященные вопросам развития экономической науки. В материалах сборника приведены результаты теоретических и прикладных изысканий представителей научного и образовательного сообщества в данной области. Предназначен для широкого круга читателей. Издание может быть полезно научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам и всем, кто интересуется проблемами и перспективами менеджмента, экономики и экономической безопасности России и зарубежья.

Статьи представлены в авторской редакции.

Ответственность за приведенные в исследовании экономические данные несут авторы.

© Костанайский филиал
ФГБОУ ВО «Челябинский
государственный
университет», 2021
© Издательский дом «Среда»,
2021

ISBN 978-5-907411-83-8
DOI 10.31483/a-10323

Предисловие

Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет» представляет сборник материалов III Международной научной конференции **«Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности»**.

В сборнике представлены научные исследования, посвященные вопросам развития экономической науки. В материалах сборника приведены результаты теоретических и прикладных изысканий представителей научного и образовательного сообщества в данной области.

По содержанию публикации разделены на основные направления:

1. Социально-экономическая политика России и зарубежных стран
2. Анализ и прогнозирование основных тенденций современной экономики на макро-, мезо- и микроуровне.
3. Мировая и региональная экономика.
4. Экономическая теория.
5. Угрозы экономической безопасности и пути их преодоления.
6. Проблемы и перспективы развития малого бизнеса.
7. Менеджмент и его разновидности, диверсификация, маркетинг, ценообразование и логистика.

Авторский коллектив сборника представлен широкой географией: городами России (Москва, Владимир, Екатеринбург, Краснодар, Красноярск, Люберцы, Новокузнецк, Омск, Орск, Петрозаводск, Ростов-на-Дону, Рязань, Самара, Саратов, Тамбов, Уфа, Чебоксары, Челябинск), Республики Южная Осетия (Цхинвал), Республики Беларусь (Минск) и Республики Казахстан (Костанай). Среди образовательных учреждений выделяются следующие группы: академические учреждения (Московская академия Следственного комитета Российской Федерации, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Российская таможенная академия), университеты и институты России (Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, Государственный университет управления, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, Кубанский государственный университет, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, Оренбургский государственный университет, Петрозаводский государственный университет, Российский государственный гуманитарный университет, Ростовский государственный университет путей сообщения, Рязанский государственный радиотехнический университет имени В.Ф. Уткина, Самарский юридический институт ФСИН России, Сибирский государственный индустриальный университет, Сибирский государственный университет науки и технологий им. академика М.Ф. Решетнева, Тамбовский государственный технический университет, Уральский государственный университет путей сообщения, Уфимский государственный авиационный технический университет, Финансовый университет при

Правительстве Российской Федерации, Челябинский государственный университет, Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)), Республики Южная Осетия (Юго-Осетинский государственный университет им. А.А. Тибилова), Республики Беларусь (Белорусский государственный экономический университет) и Республики Казахстан (Костанайский филиал Челябинского государственного университета).

Участники конференции представляют собой разные уровни образования и науки: доктора и кандидаты наук, профессора и доценты, аспиранты, соискатели, студенты российских и зарубежных вузов, преподаватели колледжей, учителя школ.

Редакционная коллегия выражает глубокую признательность нашим уважаемым авторам за активную жизненную позицию, желание поделиться уникальными разработками и проектами, публикацию в сборнике материалов III Международной научной конференции **«Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности»**, содержание которого не может быть исчерпано. Ждем Ваши публикации и надеемся на дальнейшее сотрудничество.

Главный редактор
д-р экон. наук, профессор
Костанайского филиала
ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»
Мишулина Ольга Владимировна

Оглавление

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ И ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

- Ломакина О.В.* Социально-экономическая политика России на современном этапе развития: проблемы и перспективы 8
- Пфаф В.К., Лисьих В.В., Панченков В.Е., Щербатов М.В.* Влияние стихийных бедствий на экономику стран 11

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ОСНОВНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ НА МАКРО-, МЕЗО- И МИКРОУРОВНЕ

- Артамошкина А.А.* Направления разработки стратегии финансирования инновационной деятельности промышленности 14
- Афанасенко М.А., Маер О.И.* Анализ взыскания налога с физических лиц в Российской Федерации 21
- Белова Е.Ю., Даровских Ю.Е., Джигоева И.К., Рытиков Г.О.* Демография организаций 25
- Гапоник И.В., Сагындыков К.Б., Краснянская И.А.* Фриланс – профессия будущего на рынке труда 30
- Грязнов С.А.* Проблемы инвестирования в современных условиях .. 34
- Грязнов С.А.* Совершенствование управления человеческими ресурсами.. 37
- Деркачёва Е.А., Меркушина А.И., Тукова Е.А.* Модель российского студента, его роль в современной информационной среде 41
- Еремейчук А.В., Байкова Е.И.* Проблемы финансового состояния и основные направления улучшения (на примере энергоснабжающей организации) 44
- Ерыгина Л.В., Шумаков Ф.П., Джаббарова А.Н.* Факторная оценка рыночной стоимости акций телекоммуникационных компаний 47
- Капустина М.Д., Саблина В.А., Тукова Е.А.* Портрет современного студента, самоорганизация информационной среды 51
- Маланьина А.А., Пучич В.С.* Формирование и инвестирование накоплений домашних хозяйств 54
- Маляренко О.И., Бадак А.Ю.* Современная финансовая система РФ: основные звенья и пути развития 59
- Мишулина О.В., Горелова Н.С.* Понятие и основные направления маржинального анализа 64
- Назаров А.А.* CGE-подход к моделированию сложных социально-экономических систем 69
- Назаров А.А.* DSGE-подход к моделированию сложных социально-экономических систем 72
- Назаров А.А.* Обзор агент-ориентированных моделей сложных социально-экономических систем 75

Никитин В.В., Бобин Д.В., Назаров А.А. Интегральная оценка социально-экономических систем методом экспоненциального сглаживания главных компонент на примере прогнозирования сбережений и конечного потребления 78

Пфаф В.К., Лисьих В.В., Панченков В.Е., Щербатов М.В. Развитие экономики совместного потребления в России 84

Соловьева И.П., Курпиянова М.В. Blockchain в промышленном производстве 87

Степаненко Ю.С., Маланьина А.А. Бюджетный дефицит: причины образования и способы преодоления 91

МИРОВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

Борисик О.В. Методологические аспекты инклюзивного экономического роста в странах – участницах ЕАЭС 97

Грязнов С.А. Интеграционные процессы в современной экономике 102

Машкин А.Л., Гоголина Е.С., Глаголева С.В. Экономическая эффективность мероприятий в области рекультивации земельных участков 106

Пузанкова Е.А. Методики оценки социально-экономического положения регионов 110

Сарахман Е.Р., Мудрова Л.И. Устойчивое развитие Республики Крым с применением «зеленых рычагов» 114

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

Базюк Н.Ю., Литвинова В.В. Уровень и качество жизни населения Республики Казахстан 117

Лебедева Ю.В. Меры борьбы с эйджизмом на рынке труда 122

Назарчук Н.П. Меры государственной поддержки коммерческих банков в период распространения новой коронавирусной инфекции в России 126

Степнов П.А. Марксизм-полиморфная эволюция 129

Хищенко А.В. Факторы обеспечения конкурентоспособности предприятий строительной отрасли 132

Чичева Е.В. Анализ теоретических подходов к взаимодействию таможенных органов с бизнес-структурами 137

УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ПУТИ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ

Горьковенко Н.А., Доспалов А.Э. Финансовые риски при обеспечении экономической безопасности предприятий 141

Данилин Е.А., Шибанова А.А. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности РФ 145

Хорошилов А.Ю., Фомичева Т.Л. Prospects for Surveillance Systems Usage 152

<i>Чичева Е.В.</i> Трансформация методов обеспечения экономической безопасности таможенными органами	154
<i>Яковенко З.М., Кравченко В.А.</i> Обеспечение экономической безопасности кредитной организации	158
<i>Яковенко З.М., Рылова Е.С.</i> Обеспечение продовольственной безопасности региона	161
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА	
<i>Кузнецова Н.П., Щепарева Е.А.</i> Разработка приложения для построения маршрута в РБ для туристов	165
<i>Кулакова С.В.</i> Система управления качеством продукции на предприятии	168
<i>Кулакова С.В.</i> Цифровые навыки работников как фактор повышения эффективности деятельности предприятия	174
МЕНЕДЖМЕНТ И ЕГО РАЗНОВИДНОСТИ, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, МАРКЕТИНГ, ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ И ЛОГИСТИКА	
<i>Баранова Н.А.</i> Анализ управленческой деятельности организации	180
<i>Баранова Н.А., Усанина Е.Э.</i> Маркетинг как наука и искусство: дилемма понятийной сущности	186
<i>Игнатов А.Ю., Касаткина Э.Ф.</i> Реализация процесса проектирования продукции	191
<i>Казанцев Е.В., Ефремкова Т.И.</i> Постановка проблем управления операционными процессами в условиях ООО «Энергия Холдинг»	195
<i>Ключевская И.С.</i> Веб-сайт как средство продвижения услуг средств размещения	201
<i>Лилимберг С.И., Здановская Д.А.</i> Выбор и расчёт показателей экономической эффективности функционирования службы логистики на предприятии	204
<i>Мишулина О.В.</i> Управленческий учет как информационная поддержка принятия предпринимательских решений	211
<i>Муштей Н.А.</i> Гибкие методологии и командное управление в современном менеджменте	217
<i>Струнин Р.М., Касаткина Э.Ф.</i> Качество медицинских услуг с использованием аппаратной косметологии	221
<i>Струнин Р.М., Касаткина Э.Ф.</i> Повышение качества и безопасности медицинской биотехнической системы автофлуоресцентной эндоскопической диагностики	225
<i>Усанина Е.Э., Панина Г.В., Лилимберг С.И.</i> Зарубежный опыт эффективного управления современной организацией	230
<i>Хищенко А.В.</i> Стратегии повышения конкурентоспособности предприятия	235

Казанцев Евгений Владимирович
магистрант

Научный руководитель

Ефремкова Татьяна Ивановна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный
индустриальный университет»

г. Новокузнецк, Кемеровская область

DOI 10.31483/r-100007

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В УСЛОВИЯХ ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ»

Аннотация: представлена организационная структура управления ООО «Энергия Холдинг», рассмотрены структуры управления подразделениями завершающего этапа операционного процесса – цеха сборки и электротехнической лаборатории. Описаны должностные обязанности сотрудников электротехнической лаборатории и рассмотрены операционные процессы производства цеха сборки и электротехнической лаборатории. В результате анализа выявлены основные проблемы, снижающие эффективность операционных процессов этих подразделений, такие как отсутствие должного взаимодействия между цехом сборки, цехом металлоизделий и отделом перспективных разработок, брак деталей и узлов при их поставке, неверное расключение проводов при монтаже оборудования, дефицит кадров, недостаточное техническое обеспечение процессов наладки и испытания оборудования.

Ключевые слова: организационная структура управления, операционные процессы, электрооборудование, монтаж, наладка, персонал, должностные обязанности, проблемы производства.

В условиях современного рынка практически каждая организация (предприятие, фирма, компания) обладает уникальным набором внутренних бизнес-процессов, обеспечивающих создание стоимости для клиентов, позволяющей формировать и сохранить клиентскую базу в целевом сегменте рынка, а также удовлетворение ожидания ее собственников (акционеров) относительно высокой финансовой доходности. Тем не менее существует некая общая модель создания стоимостной цепочки, которая включает в свой состав три основных последовательных внутренних бизнес-процесса: инновационный процесс, операционный процесс и послепродажное обслуживание [1].

Обеспечение высокой эффективности операционного процесса, предполагающее снижение издержек производства и поставки товаров и услуг, оказывая тем самым существенное влияние на повышение их уровня конкурентоспособности, остается достаточно важной целью текущей (основной) деятельности и всей хозяйственной деятельности практически любой организации в долгосрочной перспективе. Это обуславливает актуальность исследования операционных процессов организации.

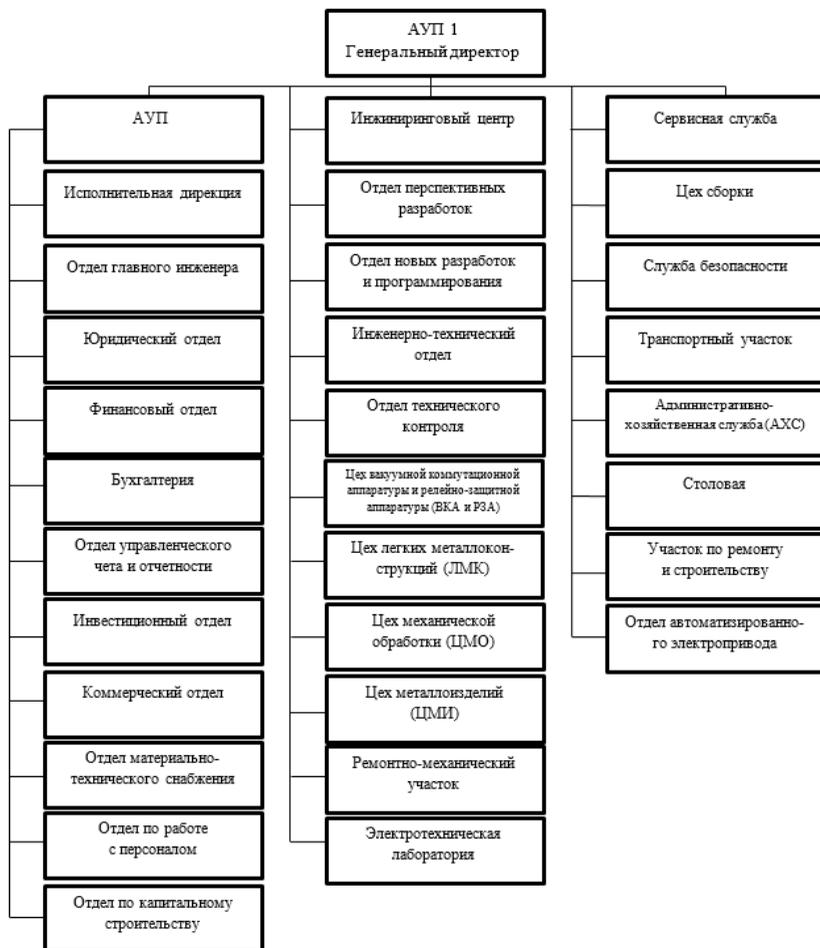


Рис. 1. Организационная структура управления ООО «Энергия Холдинг»

Цель исследования – выявление проблем управления операционными процессами в условиях ООО «Энергия Холдинг».

В соответствии с целью были поставлены следующие задачи исследования:

- изучить организационную структуру управления предприятия;
- выделить основные производственные процессы предприятия;
- выявить причины снижения эффективности протекания основных производственных процессов предприятия.

Первоначально для понимания взаимосвязей персонала организации в рамках ее бизнес-процессов необходимо изучить организационную структуру предприятия, которая показана на рисунке 1.

Менеджмент и его разновидности, диверсификация, маркетинг, ценообразование и логистика

Данная организационная структура управления является линейно-функциональной, так как она включает как линейные связи, так и функциональные подразделения [2]. Состав административно-управленческого персонала, находящегося в непосредственном подчинении генеральному директору, представлен в таблице 1.

Таблица 1

Состав АУП ООО «Энергия Холдинг»

Должность	Количество штатных единиц
Директор по производству	1
Исполнительный директор	1
Заместитель директора по производству	1
Директор по общим вопросам	1
Офис-менеджер	1
Заместитель генерального директора по производственным операциям	1
Заместитель генерального директора по экономике и финансам	1
Помощник директора по правовым вопросам	1
Коммерческий директор	1
Заместитель коммерческого директора	1
Заместитель генерального директора по информационно-аналитической работе	1
Помощник руководителя – курьер	1
Заместитель исполнительного директора по перспективным разработкам	1
Заместитель генерального директора по сервисному обслуживанию оборудования	1

В линейном подчинении генеральному директору находятся такие руководители административно-управленческого блока, как директор по производству, исполнительный директор, заместитель директора по производству, директор по общим вопросам, заместитель генерального директора по производственным операциям, заместитель генерального директора по экономике и финансам, коммерческий директор, заместитель коммерческого директора, заместитель исполнительного директора по перспективным разработкам, заместитель генерального директора по сервисному обслуживанию оборудования.

В функциональном подчинении генеральному директору находятся: офис-менеджер, помощник директора по правовым вопросам, заместитель генерального директора по информационно-аналитической работе, помощник руководителя – курьер. Кроме того, для обеспечения инфраструктурного взаимодействия в рамках предприятия выделены специализированные функциональные подразделения, такие как инжиниринговый центр, сервисная служба, производственные цехи, отдел материально-технического снабжения и т. д.

Согласно рисунку 1, основными производственными процессами предприятия являются производство легких металлоконструкций, заготовка, изготовление корпуса оборудования, механическая обработка корпуса, его комплектация и покраска, высоковольтное испытание, монтаж и наладка комплектующих элементов, монтаж этих элементов непосредственно в корпус и проверка работоспособности оборудования, отгрузка оборудования заказчику.

Непосредственное отношение к выполнению функций управления основными производственными процессами имеют такие руководящие работники, как директор по производству, исполнительный директор, заместитель директора по производству, заместитель генерального директора по производственным операциям.

Цех сборки и электротехническая лаборатория являются подразделениями, в условиях которых осуществляется заключительный этап операционного процесса производства. От эффективности выполнения работ данного этапа во многом зависит качество готовой продукции, степень ее соответствия требованиям заказчика, результативность выявления брака. В связи с этим рассмотрим организационную структуру управления электротехнической лаборатории (рисунок 2) и цеха сборки (рисунок 3) более подробно [3].



Рис. 2. Структурная схема электротехнической лаборатории.

Персонал электротехнической лаборатории представлен работниками следующих должностей:

- начальник электротехнической лаборатории – 1 человек;
- электромонтажники – 8 человек;
- инженеры-наладчики – 13 человек;
- техники-наладчики по наладке и испытаниям – 2 человека.

Электромонтажники – это рабочие, которые занимаются подключением жгута проводов к блокам, кнопкам, трансформаторам, разъемам, силовым шинам и шпилькам.

Инженеры-наладчики – это специалисты, в должностные обязанности которых входит осуществление наладки и испытания оборудования, участие в выполнении работ по настройке и подключению испытательной аппаратуры.

Техники-наладчики по наладке и испытаниям – это рабочие, которые под руководством инженера по наладке и испытаниям выполняют пусконаладочные работы (опробование) различных видов оборудования и систем.

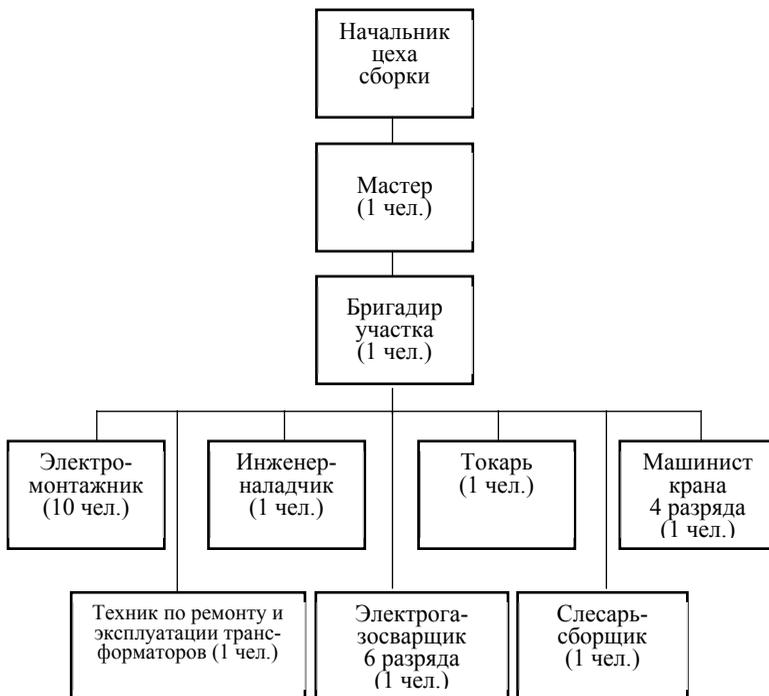


Рис. 3. Организационная структура управления цеха сборки

Согласно рисунку 3, можно сделать вывод, что основную долю работников цеха составляют рабочие (79%), в том числе электромонтажники (53%).

Для выявления факторов, оказывающих негативное воздействие на качество сборки и наладки электрооборудования, рассмотрим операционные процессы цеха сборки и электротехнической лаборатории (таблица 2).

В таком многоступенчатом операционном процессе производства нередко возникают проблемы и сложности, которые впоследствии затрудняют и приостанавливают отгрузку оборудования, вследствие чего предприятие выплачивает штрафы. Основными причинами, снижающими ритмичность процессов сборки и наладки электрооборудования, являются:

- отсутствие должного взаимодействия между цехом сборки, цехом металлоизделий и отделом перспективных разработок; несогласованность действий работников цехов приводит к нарушениям условий комплектации оборудования, что в свою очередь требует дополнительных затрат времени на конструктивную сборку оборудования и приводит к вынужденным простоям на этапе его наладки;

- неверное расключение проводов при монтаже оборудования, вследствие чего наблюдаются ошибки и сбои в работе оборудования, требующие дополнительного времени на их устранение;

- брак деталей и узлов при их поставке;

- нехватка кадров: отсутствие работников в связи с командировками и выездами на шахты обуславливает недостаток специалистов для наладки оборудования в цехе;
- недостаточное техническое обеспечение процессов наладки и испытания оборудования.

Таблица 2

Операционные процессы цеха сборки и электротехнической лаборатории

Виды работ	Описание
Транспортировка	Доставка блока аппаратного высоковольтного (БАВ), блоков, деталей и составных частей.
Высоковольтное испытание	Испытание высоковольтным напряжением следующих элементов: корпус оборудования, кабели, трансформаторы, БАВ, высоковольтные конденсаторы, разъединители.
Монтаж	Подключение жгута проводов к блокам, кнопкам, трансформаторам, разъемам, силовым шинам и шпилькам.
Наладка	1. Последовательная проверка работоспособности элементов оборудования; 2. проверка включения и работоспособности БАВ, блоков защит присоединения, блоков по отдельности; 3. проверка срабатывания защит, их настройка, тарировка напряжения, тока, блока контроля изоляции.
Проверка работы в холостую	Проверка правильности схемы включения, опробование включением и отключением всего оборудования в сборке, проверка срабатывания защит.
Проверка работы под нагрузкой	Подключение электродвигателя к оборудованию или подача реального высоковольтного напряжения для окончательной проверки работоспособности оборудования.
Отгрузка оборудования	Пломбировка оборудования, подготовка к отгрузке, загрузка в фуры.

Таким образом, разработка и реализация мероприятий по нивелированию воздействия перечисленных факторов позволит повысить эффективность управления операционными процессами предприятия, что будет способствовать укреплению его конкурентных позиций на рынке.

Список литературы

1. Каплан Роберт С. Сбалансированная система показателей: от стратегии к действию [Текст] / Роберт С. Каплан, Дейвид П. Нортон. – М.: Олимп-Бизнес, 2004. – 294 с.
2. Бурко Р.А. Выбор и обоснование организационной структуры предприятия / Р.А. Бурко, В.Д. Соколова [Текст] // Молодой ученый. – 2014. – №7 (66). – С. 313–315 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/66/11010/>
3. Джумиго Н.А. Организационная структура как объект стратегических изменений [Текст] / Н.А. Джумиго, Л.И. Петрова // Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы. – 2017. – №2 (8). – С. 111–118.

Научное издание

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА,
ЭКОНОМИКИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Сборник материалов
III Международной научной конференции
(Костанай, 1–5 ноября 2021 г.)

Главный редактор *О.В. Мишулина*
Компьютерная верстка *Л.С. Миронова*

Подписано в печать 26.11.2021 г.
Дата выхода издания в свет 01.12.2021 г.
Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 13,95. Заказ К-906. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75
+7 (8352) 655-047
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru