

69(075)

А 900

Асаул А.Н.

Управление затратами в строительстве : учеб. пособие

/ А.Н. Асаул, Е.Г. Никольская. – СПб. : СПбГАСУ; М. : АСВ, 2007. – 299 с.

Оглавление

Введение	3
Благодарности.....	7
Раздел 1. ЗАТРАТЫ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ. СЕБЕСТОИМОСТЬ И ЕЕ АНАЛИЗ	
Глава 1. Сущность затрат, их классификация и группировка	10
1.1.Понятие «затраты» и используемые термины.....	10
1.2.Классификация и группировка затрат на производство продукции	13
1.3.Себестоимость строительной продукции	23
1.4.Структура себестоимости.....	28
Глава 2. Методы анализа себестоимости строительного-монтажных работ	
2.1.Теоретические основы анализа себестоимости СМР	34
2.2.Экономическая сущность резервов снижения себестоимости	42
2.3.Методы расчета снижения себестоимости и экономии затрат.....	50
2.4.Практикум по анализу себестоимости СМР	59
2.4.1.Анализ структуры себестоимости работ на примере конкретной строительной организации	59
2.4.2.Анализ себестоимости работ по статьям затрат	65
2.4.3.Рекомендации по снижению себестоимости СМР с целью повышения прибыли.....	73
Раздел 2. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ	
Глава 3. Сущность управления затратами.....	83
3.1.Цели, задачи и функции управления затратами.....	83
3.2.Методы управления затратами, применяемые в международной практике...87	
3.3.Отечественные методы управления затратами	96
3.4.Управленческий учет в системе управления затратами	108
Глава 4. Управление затратами на основе выделения центров ответственности... ..	112
4.1.Характеристика центров хозяйственной ответственности.....	112
4.2.Взаимосвязь мест возникновения затрат и центров ответственности.....	121
4.3.Искусственные центры прибыли	127
4.4. Алгоритм создания системы управления затратами по центрам хозяйственной ответственности	133
Раздел 3. МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАТРАТ	
Глава 5. Прогнозирование и планирование затрат	147
5.1.Планирование затрат в системе внутрифирменного планирования	147
5.2.Сметное планирование затрат.....	159
5.3.Планирование затрат на стадиях жизненного цикла строительной продукции.....	165
5.4.Решение проблем строительной организации с помощью планирования затрат	171
Глава 6. Методики планирования затрат на примере конкретной строительной организации.....	175
6.1.Анализ механизма планирования затрат в строительной организации	175
6.2.Организация процесса планирования затрат	183
6.3.Оптимизация затрат в условиях неопределенности	193
6.4.Калькулирование себестоимости строительной продукции	

по переменным затратам.....	204
Раздел 4. СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	
Глава 7. Внутренний контроль и анализ в управлении затратами строительной организации	226
7.1.Контроль и анализ затрат.....	226
7.2.Контроль и анализ в системе управления затратами на основе норм	233
7.3.Контроль и анализ затрат на основе выделения центров ответственности ..	237
7.4.Контроль и анализ в бюджетном управлении строительной организацией...	243
Глава 8. Практика формирования системы управления затратами с обратной связью.....	249
8.1.Организация бюджетного управления в строительной организации	249
8.2.Управление по отклонениям и отчетность ответственных лиц	258
8.3.Управление затратами в управлениях механизации на основе норм	272
8.4.Управление затратами в организации, изготавливающей строительные конструкции	289